

Rapport de projet final 2023

Bloc chirurgical du Omoraté Medical Center



Inauguration du bloc chirurgical au sein de l'Omorate Health Center

Zone géographique

Vallée de l'Omo, sud-ouest de l'Éthiopie

Entreprise en charge de la construction

Ykogen Aynalm

Objet du projet

Bloc opératoire

Période de réalisation

Août 2023 – Avril 2024

Coût total du projet

56'000 CHF

Statut du projet

Réalisé

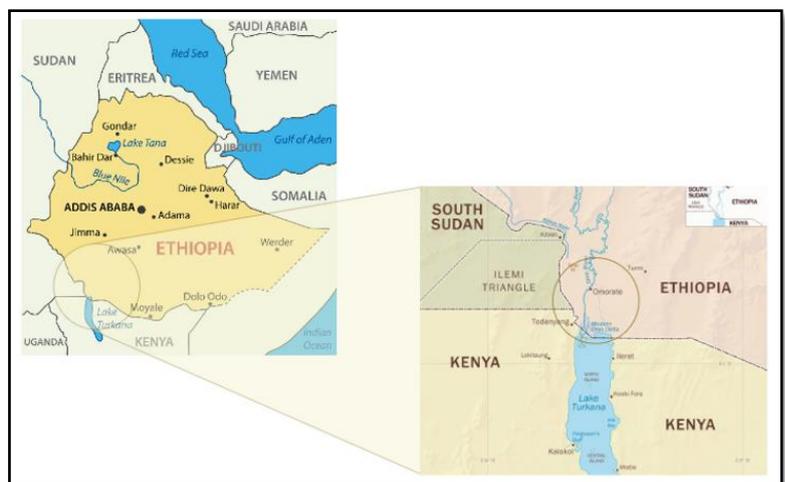
Sommaire du rapport

<i>Introduction du projet</i>	3
<i>Les plans du bloc opératoire</i>	4
<i>Le budget du projet</i>	5
<i>Le calendrier du projet</i>	7
<i>Le projet par étape</i>	7
<i>Retours sur le projet</i>	10
<i>Conclusion</i>	10

Introduction du projet

Développé durant l'été 2023, le projet de bloc chirurgical d'Omoraté s'inscrit comme le troisième grand projet de l'association For Equity en Ethiopie, le premier pour la tribu des Dassanech. Cette visite a eu comme objectif de renforcer le dialogue avec les autorités médicales administrant cette région et la présence de notre comité pour la sélection du contracteur mandaté pour la construction du bâtiment. Aussi, notre déplacement avait pour but la mise en place du partenariat avec l'ONG associée responsable de l'approvisionnement médical et de la formation du personnel qualifié à la réalisation des opérations. Enfin, bien que déjà sensibilisés au contexte régional étant donné notre présence antérieure au sein de cette région, les membres de For Equity sont aussi venus à la rencontre des communautés bénéficiaires et on fait un état des lieux des infrastructures préexistantes.

Cette tribu pastorale nommée Dassanesh regroupe à large échelle environ 75'000 personnes réparties sur une large zone allant jusqu'à la frontière avec le Soudan du Sud et le Kenya dans le sud-ouest de l'Ethiopie. Le projet du bloc chirurgical au sein de l'Omorate Health Center se situe dans le petit village d'Omorate d'environ 2'500 habitants situé au nord du delta du lac Turkana. A titre comparatif, le bloc opératoire est à environ 4 heures de route (motorisé) au sud-ouest de notre dernier projet (Hamer Tribe Medical Center) réalisé en 2021. Ce lieu a été déterminé important par les autorités pour son haut degré de nécessité et son positionnement géographique. Le bâtiment est appondu au centre médical d'Omorate déjà existant.



Avant la construction de ce projet, aucun autre bâtiment de ce centre médical ne permettait la pratique d'opérations chirurgicales de base telles que des césariennes. Le centre médical pouvait déjà accueillir des personnes dans le besoin comme des personnes malades, blessées ou encore des femmes enceintes devant accoucher. Néanmoins aucune structure ne permettait la possibilité d'opérer dû au manque de matériel, de personnel formé, et d'un lieu dédié à ce type d'activité. Le but principal de ce projet est donc de venir en aide aux femmes enceintes contraintes d'accoucher par césarienne. Pour illustrer le besoin criant actuel, parmi les 80 femmes Dassanesh accouchant chaque mois dans le centre maternel d'Omoraté, entre 10 et 15 femmes doivent être transférées jusqu'à la ville la plus proche pour bénéficier d'une césarienne. Aujourd'hui, ces femmes sont contraintes de se rendre dans la ville de Jinka, située à 5h30 de route depuis Omorate. Le taux de mortalité maternelle et infantile est donc encore très élevé car la part majoritaire de ces patientes décèdent au cours du transfert.

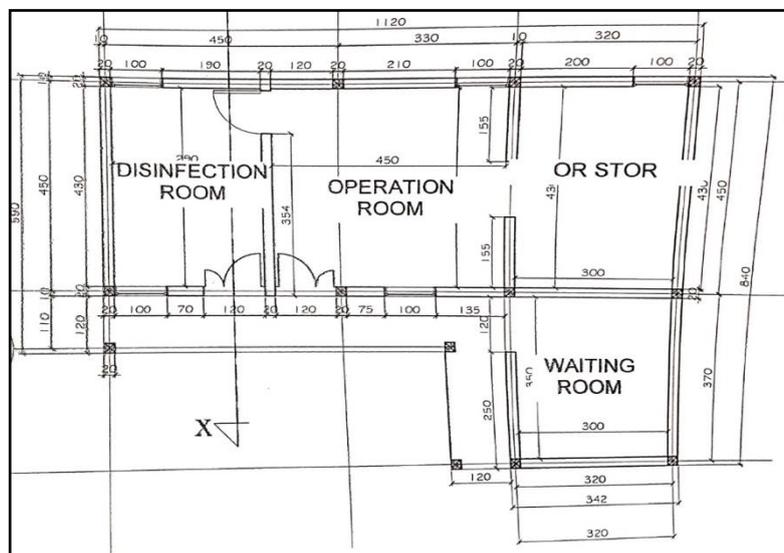
Le développement de ce projet s'est fait en partenariat avec l'ONG RNMM-SO, dont le donateur principal est la Mission Luthérienne Norvégienne NORAD. RNMM-SO s'engage dans un second temps à former le personnel compétent afin d'administrer des soins et opérations standardisées

aux femmes enceintes, ainsi que fournir l'ensemble du matériel médical nécessaire. Ce partenariat permettra la pérennisation du projet tant au niveau humain, logistique que médical. Cette ONG supporte une partie du système médical régional et est spécialisée dans la formation de personnel qualifié nécessaire à ce type de soins spécifique. Elle possède donc déjà une expertise médicale et logistique dans cette région et reprendra le bâtiment financé par For Equity selon les standards requis.

Dans la suite de ce rapport, vous trouverez les plans du bloc opératoire réalisé, le budget du projet et ses charges additionnelles, les versements effectués, ainsi que les étapes importantes de la construction. Pour terminer, nous passerons en revue les problèmes rencontrés et la dynamique générale du projet.

Les plans du bloc opératoire

Les plans de ce projet nous ont été soumis lors de l'établissement du devis en août 2023 et nous ont été transmis par notre coordinateur sur place après concertations avec les autorités médicales. Le contracteur s'est basé sur les demandes et critères imposés par les autorités locales. Les plans initiaux ont dû être redessinés en cours de route afin d'atteindre les standards nationaux relatifs à ce type de structure et ceux requis par l'ONG partenaire. Le bloc est composé de trois salles, la première sert à la préparation du corps médical avant les opérations, la deuxième accueille les opérations et finalement la dernière salle stockera les médicaments et le matériel nécessaire pour les opérations. Une salle extérieure offre la possibilité aux personnes de patienter dans une zone définie.



Les salles sont dotées de fenêtres et de portes isolantes afin de protéger au mieux du vent et de la poussière extérieure. Le bâtiment est directement connecté à un réservoir d'eau afin d'acheminer de l'eau en suffisance lors des opérations. Le bloc est alimenté en électricité afin d'avoir un éclairage (intérieur et extérieur) mais également pour fournir de l'énergie aux instruments nécessaires lors des interventions.



Vue frontale du bloc opératoire après la cérémonie d'inauguration.

Vue arrière du bâtiment, à côté du réservoir d'eau d'une contenance de 5'000 litres.



Le budget du projet

Cette année l'association For Equity est passée par un processus d'appel d'offre anonyme. Ce processus permet de sélectionner publiquement un contracteur lorsqu'une organisation est nouvelle ou qu'elle ne connaît aucun contracteur sur place, et sollicite également une concurrence équitable des prix lors de l'établissement d'un devis.

A. Structure inférieure

Excavation & travail de la terre	CHF	4'208.28
Travaux de maçonnerie	CHF	3'809.50
Bétonnage	CHF	7'161.27
<u>Total A</u>	<u>CHF</u>	<u>11'750.05</u>

B. Structure supérieure

Bétonnage	CHF	2'857.26
Travaux des murs	CHF	3'555.03
Toiture	CHF	5'394.95
Charpenterie et menuiserie	CHF	4'906.91
Travail des structures métalliques	CHF	1'972.22
Finitions	CHF	8'075.01
Vitrage	CHF	357.20
Peinture	CHF	638.76
Installation électrique	CHF	967.78
<u>Total B</u>	<u>CHF</u>	<u>28'725.12</u>

C.Travaux supplémentaire

Réservoir et sanitaire	CHF	5'697.24
Ajustement de la structure	CHF	6363.17
<u>Total C</u>	<u>CHF</u>	<u>12'060.41</u>

Total (avec TVA)	CHF	52'535.58
-------------------------	------------	------------------

Le budget initial a été établi en dollars américain et a été converti en francs suisse sur la base du taux à la date du 22.04.2024. A noter que la TVA est incluse dans le prix du budget présenté dans le tableau précédant, elle s'élève à 7'880.34 CHF, soit 15%.

Comme mentionné dans la section précédente, les plans, et par conséquent le budget, ont dû être reformulés afin que le bâtiment puisse atteindre les normes nationales d'un bloc chirurgicale. La section « travaux supplémentaire » détaille ce changement. Ce budget nous a été présenté lors du concours officiel monitoré par les autorités et a été accepté par l'ensemble du comité de l'association For Equity.

Le calendrier du projet

Les versements devaient initialement se faire en deux temps, dans une première phase pour couvrir les frais de la structure inférieure, et ensuite un deuxième versement devait couvrir la structure supérieure. Cependant, nous avons dû effectuer les versements en trois fois dû aux frais supplémentaires pour les ajustements.

	31.05.2023	11.10.2023	27.02.2024
1 ^{er} versement	18'483.09		
2 ^{ème} versement		18'415.83	
3 ^{ème} versement			15'636.66
Total			52'535.58

Le premier versement a permis le financement de la quasi-totalité du travail relatif à la structure inférieure. L'achat de matériaux tels que le ciment, le sable, l'agrégat, ainsi que de l'eucalyptus a servi à la solidification des bases et à la construction des fondations du bâtiment. Le deuxième versement a permis l'achat de bois pour la charpente, de toile pour le toit, ainsi que de fenêtres. Le versement final a servi à la construction du réservoir d'eau et de toute sa structure.

Le projet par étape



Octobre 2023, début des travaux. Après le premier versement effectué, le contracteur en charge du projet a pu commander les matières premières nécessaires à la construction de la structure inférieure de bâtiment. Les fondations ont pu être établies, ce qui représente un quart du travail à effectuer.



Décembre 2023, les fondations et les murs ont pu être posés. La plupart de la structure supérieure est renforcée par des barres de fer. La prochaine étape est de commencer à poser la charpente ainsi que le toit.



Février 2024, le projet est terminé à 80%. La structure du réservoir d'eau est bientôt terminée. La toiture et sa charpente ont été posées, ainsi que les fenêtres. Il ne reste plus que les finitions et le réservoir d'eau à poser.



Mars 2024, le projet est terminé. Le réservoir de 5'000 litres a pu être posé sur sa structure en béton armé. Des rigoles ont été installées tout autour de la toiture afin d'évacuer l'eau de manière optimale. Le bâtiment a aussi été peint avec sa couleur finale, propre à tous les bâtiments du centre médical.



2 avril 2024, Inauguration du bloc opératoire. Deux membres actifs de For Equity en Suisse se sont déplacés pour l'occasion. Mikeo, notre coordinateur sur place était également présent. Les autorités locales étaient présentes pour accueillir et féliciter toutes les personnes ayant contribué à ce projet.

Retours sur le projet

Tout d'abord, nous tenons à souligner la fiabilité et l'engagement de notre coordinateur sur place, Mikeo, sans qui le projet n'aurait pas abouti. L'ensemble du budget et du calendrier proposés par le contracteur ont été respectés. Nous avons pu constater sur place la qualité du travail fourni et celle des matériaux utilisés. Cela nous a conforté notamment dans l'adoption du nouveau processus d'appel d'offres ainsi que notre collaboration avec Mikeo.

Comme nous le mentionnons à plusieurs reprises, Mikeo possède un rôle indispensable dans la réalisation de nos projets sur place. Au-delà de sa connaissance de terrain et de son large réseau de contacts, l'honnêteté et la disponibilité avec laquelle il conçoit son statut de coordinateur de projet ont depuis le début apporté beaucoup de fluidité dans l'élaboration, le développement et la réalisation de ce bloc opératoire. Nous avons été informés très régulièrement de l'évolution du chantier, ce qui nous a permis d'être constamment au courant des avancées du bloc opératoire et aptes à prendre des décisions réfléchies quand nous en avons la nécessité.

Les administrations locales ont aussi joué un rôle décisif dans ce projet. Il est important de savoir qu'hormis la TVA des matériaux de construction, aucun frais n'est perçu par les autorités locales. C'est-à-dire que les administrations locales restent totalement en dehors du processus économique de nos projets.

Enfin, ce projet est le fruit d'un partenariat financier, technique et logistique avec l'ONG RNMM-SO tel que mentionné en introduction. Celle-ci est responsable de la formation du corps médical compétent et de l'approvisionnement en matériel médical nécessaire à la réalisation de césariennes et in fine la pérennisation du projet. For Equity reste en contact permanent avec le coordinateur de l'ONG partenaire, Mekete Mecheneh, avec qui les membres de l'association se sont entretenus à plusieurs reprises au cours du processus d'élaboration du projet. Bien que cette seconde étape ne relève pas de notre responsabilité, nous maintiendrons un monitoring régulier sur l'évolution du projet et le calendrier convenu dans la formation du personnel médical et de l'approvisionnement en matériel.

Conclusion

En résumé, ce rapport de projet final retrace les étapes importantes du projet et permet de conclure le projet. Premièrement, ce document a posé un contexte global de la situation et des besoins de ces populations. Ensuite des éléments techniques ont été présentés afin de comprendre plus en détails la structure du bloc ainsi que ses coûts. Finalement, une rétrospective offre un recul sur les points et étapes importantes de la construction du bloc opératoire, ainsi que de l'importance du partenariat que ce projet bénéficie.

Finalement, tous les membres de For Equity remercient chaleureusement toutes les parties prenantes qui ont contribué à l'excellente réalisation du projet, et nos généreux donateurs, sans qui le projet n'aurait pas vu le jour. Toute l'équipe est fière d'avoir pu mener à bien ce projet médical et humain, et vous remercie pour la confiance accordée à l'association.